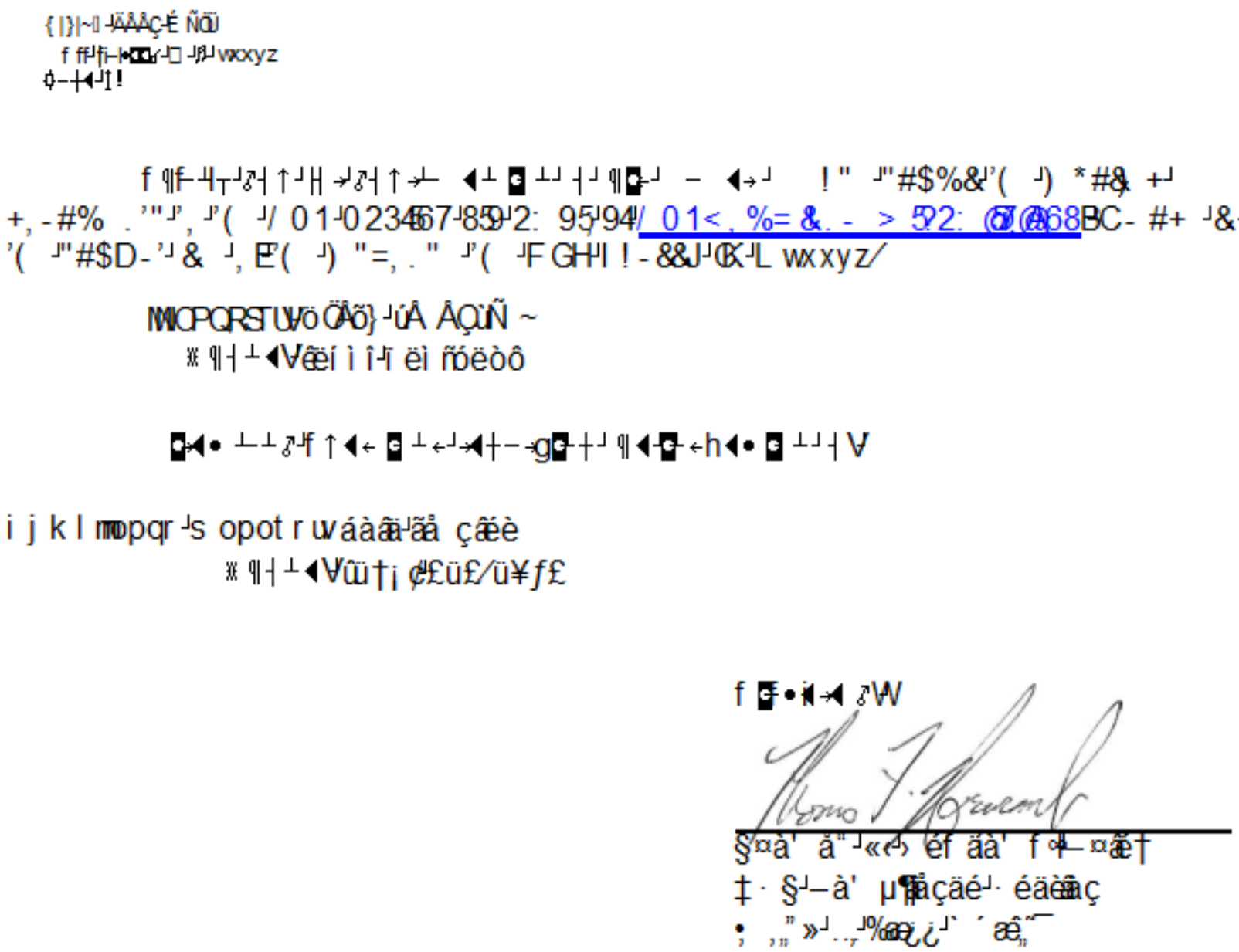
IDEM

A State that Works



f f i f f l ˩ | ⁄ ⁄ ⁄

! " #$ %& ' %&&(%)( ) * +, - . / 0 1 2 / . 3 1 . 4 5 * 5 5 - * , 2 6 2 6 5 6 7 8 8 9 1 . 4 1 5 0 9 , : 4 1 5 0 1 . 6 5 6
; 6 0 0 1 5 <
= - . > - * 5 0 0 1 ? @) A B C @ D ? E F G H E H F H H J * > 5 K 1 . 2 1 . * 0 L J 2 . / >> - . M L 5 L / . 6 . 1 - 5 L 2 6 6 5 > 0 , / L 1 5 1 . G 3 1 . / N 2 . , E E J B @ E O F 2 . / P 1 - >, : K 0 L * > Q / 2 0 4 G . B J B @ @ R - 5 L / . S B R T N ; R U B U E F B H F V H H 0 9 * 0 1 - 0 5 / , : K 1 5 0 6 > . / 6 - , * 0 L > - G > 0 5 K > 4 - > 0 9 * P / * 5 * 5 5 - * , , 6 / 0 6 9 0 5 / >> 0 > 0 K 1 5 L - K 0 L 5 * K K 1 . L * 5 K N W 9 X B C @ D ? F G H 1 . 9 * P / 4 1 5 0 9 , : 4 1 5 0 1 . 6 5 6 K 1 5 L - K 0 L 5 * K K 1 . L * 5 K N W 9 X B C @ D ? F K H D
Y 1 , * 0 1 5 V / 0 , > <
Z [\ ] ^ _ \ ` a b c ] d \ ` a e] ` ] f e ] \ g h Z i j i e k l i m a e e ] n i r e a ` \ n _ o r] p a e] _] f e] n i ` q p i \ s a q i \ a _ _ q a p p n _ \ e t [ e _ \ i i e i e n _ t ] ` a p p e a _ u i ^ a i _] e d `] o r b \ b v
; 1 . . / K 0 P / N K 0 1 5 <
8 9 / 1 W 5 / . * 5 L w 1 . 1 2 / . * 0 1 . 1 3 0 9 / x Q 8 > : > 0 4 > * 0 0 9 ⇒ > 0 > 9 * , , 9 * P / * 5 : 2 6 2 6 5 6 0 9 * 0 K 1 5 0 6 > * . / 6 - , * 0 L * 4 1 - 5 0 1 3 2 . 1 L - K 0 * 5 L 3 1 - 5 L 0 1 5 1 0 9 * P / 9 * L * 2 2 . 1 2 . ≠ 0 4 1 5 0 9 , : 4 1 5 0 1 . 6 5 6 1 . * 5 * 5 5 - * , , 6 / 0 6 9 0 5 / >> 0 > 0 W 9 6 5 0 9 / E B 4 1 5 0 9 > 2 . 1 . 0 1 6 5 > 2 / K 0 1 5 0 6 9 0 5 / >> 0 > 0 L W 9 6 5 0 9 + 0 F S @ H L * : > 1 3 . / K 2 0 1 3 0 9 ⇒ 5 1 0 K * 5 L > - G 4 0 0 9 / . / > - , 0 > W 9 6 5 3 1 . 0 3 P / F ? y H L * : > 1 3 . / K 2 0 1 3 0 9 ⇒ 5 1 0 K D

! # % & ( ) * +, - . / 0 1 2 / . 3 1 . 4 5 * 5 5 - * , 0 > 0 > 1 3 N 7 7 V
; 6 0 0 1 5 <
= - . > - * 5 0 0 1 ? @) A B C @ D ? @ F H F S H F H H J * > 5 K 1 . 2 1 . * 0 L J 1 W 5 / . > * 5 L 1 2 / . * 0 1 . > 1 3 x Q 8 > : > 0 4 > 4 - > 0 2 . 1 P L / * 4 / 0 9 1 L J 1 . K 1 4 G 6 * 0 1 5 1 3 4 / 0 9 1 L > J 1 3 . / , / * > / L / 0 K 0 1 5 0 9 * 0 G / 6 6 5 6 1 5 , K 0 1 G / . E S J B @ E C J ⇒ 1 2 / . * 0 L * 5 L 4 * 6 0 6 / L J * 5 L , / K 0 1 5 K * 5 L 4 / K 9 * 5 K * , K 1 4 2 1 5 / 5 0 > * . / 0 > 0 L 3 1 . 2 . 1 2 / . 1 2 / . * 0 1 5 J 5 * K K 1 . L * 5 K N W 9 1 5 / 1 3 0 9 / 3 1 , , 1 W 5 6 < 4 * 5 - 3 * K 0 . / . } > 5 > 0 - K 0 1 5 > ~ * K 1 L / 1 3 2 . * K 0 K N L / P / , 1 2 / L G * 5 * 0 1 5 * , , : / K 1 6 5 M L * >> 1 K ≠ 0 1 5 1 . 5 L / 2 / 5 L / 5 0 0 > 0 6 6 , * G 1 . * 0 1 . : ~ 1 . / ▯ - + / 4 / 5 0 > L / 0 . 4 6 / L G 0 9 / 4 2 , / 4 / 5 0 6 6 * 6 / 5 K 0 1 G / 5 1 , / >> 2 . 1 0 K 0 P / 1 3 9 - 4 * 5 9 / * , 0 9 * 5 L 0 9 / 5 P + 1 5 4 / 5 0 0 9 * 5 0 9 / 0 W 1 1 2 0 1 5 > , ⇒ 0 L 5 2 * . * 6 . * 2 9 > P * H F E H * 5 L F B H 1 3 0 9 ⇒ > / K 0 1 5 D N 0 > 0 1 3 0 9 / 2 . 1 2 / . 1 2 / . * 0 1 5 4 - > 0 G / 2 / . 3 1 . 4 / L * 0 , / * > 0 * 5 5 - * , , : * 5 L J * 0 * 4 6 + 4 - 4 J * > * 2 2 , K * G / 0 1 0 9 / 3 * K + 0 J K 1 P / . 0 9 / 3 1 , , 1 W 5 6 K 1 4 2 1 5 / 5 0 > * 5 L K 0 . ≠ < F H H N - 0 1 4 * 0 K , 6 / , / * Ä L / 0 K 0 1 . < 0 > 0 1 2 / . * 0 1 5 0 1 4 / / 0 K 0 . ≠ 5 X B C @ D ? F * H G > 4 - , * 0 6 6 * , / * Ä D
Y 1 , * 0 1 5 V / 0 , > <
Z [\ ] ^ _ \ ` a b c ] d \ ` a e] ` ] f e ] \ g h Z i j i e k l i m a e e ] n i r e a ` \ n _ o r] p a e] _] f e] n i ` q p i \ s a q i \ a _ _ q a p p n _ \ p a u b \ e s e ] ` e i e n _ t] ` a p p e a _ u i ^ a i _ ] e d `] o r b \ b v

f f f

fff ff - ff - ff f f l

!"#$%&%' ( ) *+ -. /0 1. -20-3 1. -*04*5/. 6/*78 02 61*+ 1-. 9. 7/*07 . : , *13 . 7/) 74 507/) *73 . 7/ 6, 3 16, 6. 4 20- , <

=*) /*07>

?, -6,) 7/ 0 @A = (B CDAEFGH IHJIK) 6*750-10-) /. 4K 0L 7. -6) 74 01. -) /0-6 02 MNO 6P6/. 3 6 L*/Q 61*+) 74 09. -2*+ 1-. 9. 7/*07 . : , *13 . 7/) 74 507/) *73 . 7/ 6, 3 16, 6. 4 20- *7/. -6/*/*) + 3 07*0-*78 02 1*1*78 3 , 6/ 3 . . / Q 6. -. : , *-. 3 . 7/6 0 76, -. Q . : , *13 . 7/ 6 01. -) /*78 1-01. -P) 74 L*+ 1-. 9. 7/ -. +) 6. 6 0 Q 79*-073 . 7/>
HJI N1*+ 1-. 9. 7/*07 . : , *13 . 7/ H6, 5Q) 6) 5) /5Q 3 . 7/ R) 6*7K 61*+ R, 5S /K 0- 0/Q - 61*+ 507/) *73 . 7/ 4. 9*5. I) 74 507/) *73 . 7/ 6, 3 16, 6. 4 20- *7/. -6/*/*) + 3 07*0-*78 02 1*1*78 3 , 6/ 1-. 9. 7/ -. +) 6. 6 0 Q 79*-073 . 7/E

T*0+) /*07 U. /) *6>

VWX YZ [X\ ] [^_Y\ Y` X\] a Y\ Yb a/\ X c d V ef eaXg hei ] a a/je ejaX ] \X [ kjYl] aY[ Yb a/je \mlX nXo] meX a/\XX pi f X] \e` jll nmoqXa Xea[r bY\ ] ll a] [qe Z] e [Ya \Ykj^X^s

=0--. 5/*9. 5/*07>

OQ 0L 7. -) 74 u0- 01. -) /0- 02 Q MNO 6P6/. 3 6) / Q 6 6*/. 6Q) +K L*/Q 7 Q*-/P HFAI 4) P6 02 -. 5. *1/ 02 Q 6 70/*5. K 507/-) 5/ L*/Q) 5. -/*2. 4 507/-) 5/0- 0 761. 5/K -. 1) *-) 74 /. 6/) + 61*+ 1-. 9. 7/*07 . : , *13 . 7/) 74 507/) *73 . 7/ 6, 3 16E U05, 3 . 7/) /*07K 0 *75+ 4. 1Q0/08-) 1Q6K 761. 5/*07K -. 1) *-) 74 /. 6/*78 -. 6, +6K 6Q 0L*78 Q 61*+ 1-. 9. 7/*07 . : , *13 . 7/) 74 507/) *73 . 7/ 6, 3 16) -. *. , *4 *8Q 3 , 6/ R 6, R3 */. 4 L*/Q 7 20-/P 29. H@GI 4) P6 02 Q -. 5. *1/ 02 Q 6 70/*5. E

!"#$%# %' ( ) *+ -. /0 1. -20-3 1. -*04*5/. 6/*78 02 09. -2*+ 1-. 9. 7/*07 . : , *13 . 7/

=*) /*07>

?, -6,) 7/ 0 @A = (B CDAEFGH IHCIK) 6*750-10-) /. 4K 09. -2*+ 1-. 9. 7/*07 . : , *13 . 7/ 3 , 6/ R *761. 5/. 4) / +) 6/ 075. 9. -P Q-. . P.) -6E /) 3 *7*3 , 3 K Q *761. 5/*07 3 , 6/ 76, -. Q) / 09. -2*+ 1-. 9. 7/*07 . : , *13 . 7/ 6 6. / 0) 5/*9) /.) / Q 50--. 5/ + 9. + 61. 5*2. 4 *7
v CDAECAH5I) 74 L*+) 5/*9) /. L Q 7 -. 8, +) /. 4 6, R6/) 75. -.) 5Q 6 Q) / + 9. +E
;761. 5/*07 6 3 , 6/ R 5074, 5/. 4 *7) 550-4) 75. L*/Q 07. 02 Q 5-*/. -*) *7 1) -) 8-) 1Q HIHJIH*1 H I Q 0, 8Q +I 02 Q 6 6. 5/*07E

T*0+) /*07 U. /) *6>

VWX YZ [X\ ] [^_Y\ Y` X\] a Y\ Yb a/\ X c d V ef eaXg hei] a a/je ejaX] \X [kjYl] aY[Yb a/je \mlX nXo] meX a/\XX pi f X] \ YkX\ jll ^XkjoX a Xea[r bY\ ] ll a] [qe Z] e [Ya \Ykj^X^s

fff|Fi - ? - f f l

!"# $!" %&

' ( ) % * %+, - * ! .!(0' 121! 3 1* !.!("1 1"! 1(* 45) "!("%!(" !2 6789
+* 21 . "- ! .!("1% !" 5 % * !) "!(* !"." + % * ! ! %1- !5 - * " * %+
! 1!* 4 # ."4- # %" % : ; "- 3 %<= ; 3 % * !" %5! % 4 + - (! > * - (15
"%1- !" %5 - * " 53 * 1; 3 % 1* %+ ! 1!"%> 1; 415 1( ) "%> !(# ."4- # %" %
: ; "- 3 % "1 ; 42 ; % !" % 4* %+ 1 ! * !.!(!4 # 43 ; 1!? 1; ?3 "!! +) "!("%
. !2 "# 6@A9+* 21 . !("- ! .!("1% !" <

B CDEFGEHI JHKJHLJMN* "4 . 3 * %&% * 4! 1!1 .$' O
"!* !" %&
P; 1; * %! @8 NQ RS8<@86' 96796'95* 1% - * ! +5) % 1* %+ - * ! 1 . 0' 121! 3 13 ; 1!- #"+ * 3 !(+5 3 ?"% !" % .3 !(+15 . 4 * 1 + ! !" % !(* !? >"%&%> %T ! ? U75R8US5"1 - * ! +* %+3 * "%* "% +5* %+ 4 ! %' * %+ 3 (* %' * 4 3 - % %1* ! 1! + - - * !" %5"%* +* %) "!(% . !(44) "%>&3 * %, .* !; V1 %1! ; !" %1W + . * !" + # 4 - +?2* %* !" % 42 >%X +* 11 "* !" % "%+ - %+ %! 1!"%>4 ? * ! 2W : ; " 3 %1 + ! 3 "% +?2!(3 - 4 3 %"%>* > % 2! ? % 4 11- ! !"# .(; 3 * %(* 4(* %+!(%#" %3 %!(* %!(!) - !" %14"1! +"%- * * > * - (16' 96U9* %+6R9 .!("1 1 !" %$ 1! .!(- - * !" %3 ; 1!? - . 3 +* !4 * 1!* %&, * 42* %+5* !* 3 "%3 ; 3 5* 1* - - 4 * ?4 ! !(* "4!25 # !(44) "%> 3 - % %1* %+ "! "* & 6'9$; ! 3 * !" !* %Y>* ; > * %+ !(% 44 1&! 1!* 4 3 V# ".2121! 3 %'>; * !" %W 1!?* !! 2?* Y; - <
Z" 4 !" %= !* "4&
[\ ] ^_'] ab' cd' a^ e] bf^ a^ gf\ ] hi [kj f] l mnbf\ o j d] ba] b po' qfo' ^ gf\ o a d s] t br j] b' ' r bqu [v g' t fo' bqk] j fo w_bj ^ feá pc] cx
!"# $!" %&
' ( ) % * %+, - * ! .!(0' 121! 3 1* !.!("1 1"! 1(* 4(* # * 4 3 - % %1 .!(* ; ! 3 * !" !* %Y>* ; > !(% 44 1! 1! + - - * !" %) "!("% !(" !2 6789+* 21 . "- ! .!("1% !" * %+1; ?3 "!(1; 41) "!("%. !2 "# 6@A9 +* 21 . "- ! .!("1% !" <

ffff+[redacted]– ⅆ ⅆ – ⅆ[redacted]– f f l
┼◀↕ⅆ!ⅆ┘ⅆl ┼ⅆ┤┤↑├
→ⅆ←f ⅆf i

!" #$%&%'%(ⅆ) * +- ./ ⅆ01ⅆ2/ .31.4 ⅆ* 55- * ,ⅆ0 606ⅆ132.17/ 6ⅆ8ⅆ6/ 561.6
9 +0* 0415:
; - .6- * 50ⅆ01 ⅆ<=ⅆ9) > ⅆ?@+A<=B* CBDCB+CEⅆ* 6ⅆ+5F1.21.* 0 GEⅆ1H5/ .6ⅆ* 5Gⅆ12/ .* 01.6ⅆ13ⅆ J Kⅆ 6L60 4 6ⅆ4 - 60ⅆ2.1M+G ⅆ* ⅆ4 / 0N1GEⅆ1.ⅆF14 7+5* 0415ⅆ134 / 0N1G6Eⅆ13ⅆ / ,/ * 6/ ⅆG 0 F0415ⅆ 0N* 0ⅆ7/ O+55+5Oⅆ15ⅆP F017/ .ⅆQDEⅆ?=Q@Eⅆ6ⅆ12/ .* 0 Gⅆ* 5Gⅆ4 * +50* +5/ GEⅆ* 5Gⅆ ,/ F015+Fⅆ* 5Gⅆ 4 / FN* 5+F* ,ⅆF14 215/ 506ⅆ* ./ ⅆ0 60 Gⅆ31.ⅆ2.12/ .ⅆ12/ .* 015Eⅆ+5ⅆ* FF1.G* 5F/ ⅆH+0Nⅆ15/ ⅆ13ⅆ 0N/ ⅆ31,,1H+5O.ⅆ4 * 5- 3* F0 ./ .R6ⅆ+560- F0156S* ⅆF1G ⅆ132.* F0F/ ⅆG M ,12/ Gⅆ7Lⅆ* ⅆ 5* 015* „Lⅆ / F1C5+T/ Gⅆ* 661F+* 015ⅆ1.ⅆ+5G 2/ 5G 50ⅆ0 60+5Oⅆ* 71.* 01.LSⅆ1.ⅆ / U- +/ 4 / 506ⅆ G 0 .4 +5/ Gⅆ7LⅆN/ ⅆ4 2,/ 4 / 50+5Oⅆ* O 5FLⅆ01ⅆ7/ ⅆ51ⅆ/ 66ⅆ2.10 F0M ⅆ13N- 4 * 5ⅆN/ * ,0Nⅆ * 5GⅆN/ ⅆ 5M+154 / 50ⅆ0N* 5ⅆN/ ⅆ0H1ⅆ120456ⅆ+60 Gⅆ+5ⅆ2* .* O.* 2N6ⅆB* CBQCⅆ* 5GⅆB?Cⅆ13ⅆN+6ⅆ 6/ F0415ⅆAV ⅆ0 60ⅆ13ⅆN/ ⅆ2.12/ .ⅆ12/ .* 015ⅆ4 - 60ⅆ7/ ⅆ2/ .31.4 / Gⅆ* 0ⅆ/ * 60ⅆ* 55- * „Lⅆ* 5GEⅆ* 0ⅆ* ⅆ 4 +5+4 - 4 Eⅆ* 6ⅆ* 22,+F* 7,/ ⅆ01ⅆN/ ⅆ3* F+0LEⅆF1M .ⅆN/ ⅆ31„1H+5OⅆF14 215/ 506ⅆ* 5GⅆF.+0 .+* : B+C; .17/ 6ⅆ* 5Gⅆ6/ 561.6:ⅆ+562/ F0ⅆ31.ⅆ/ 6+G- * ,ⅆ7- +G- 2Sⅆ/ 56- ./ ⅆ31* 06ⅆ4 1M ⅆ3/ / ,LS / 56- ./ ⅆ6N* 30ⅆ+6ⅆ510ⅆG* 4 * O GSⅆ/ 56- ./ ⅆF* 7,/ 6ⅆ* ./ ⅆ3/ / ⅆ13W5W6ⅆ* 5Gⅆ7./ * W6S0 60ⅆ* ,* .4 12/ .* 7+0Lⅆ* 5GⅆF14 4 - 5+F* 015ⅆH+0NⅆF1501„/ .A
X+1,* 015ⅆY / 0* +6:
Z[\ ⅆ] ^ _\ ʻⅆa_bd] ʻⅆ] d\ ʻae] ʻⅆ] fⅆe[\ ⅆgh Zⅆj i e k l i mⅆaeⅆe[n i ⅆ ne ⅆa ʻ\ ⅆn_ⅆor] paej _ⅆ] fⅆe[n i ⅆ ʻqp ⅆr \ saqi \ ⅆa__qapⅆ Zu ⅆd ʻ] r \ i ⅆe i e_v ⅆ^ ai ⅆ_] eⅆd ʻ] orb\ bw
9 1../ F0M ⅆVF0415:
KN/ ⅆ1H5/ .ⅆ* 5Gx1.ⅆ12/ .* 01.ⅆ13ⅆN/ ⅆ J Kⅆ6L60 4 6ⅆ* 0ⅆN+6ⅆ6+0 ⅆ6N* „ⅆN* M ⅆ* „ⅆF14 215/ 506ⅆ 13ⅆN/ ⅆ* - 014 * 0FⅆO* 5WⅆO* - O+5Oⅆ2.17/ 6ⅆ0 60 Gⅆ31.ⅆ2.12/ .ⅆ12/ .* 015ⅆH+0N+5ⅆN+0LⅆBD=Cⅆ G* L6ⅆ13ⅆ / F/ +20ⅆ13ⅆN+6ⅆ510F/ ⅆ* 5Gⅆ6- 74 +0ⅆN/ ⅆ/ 6- ,06ⅆH+0N+5ⅆ31.0Lⅆ3M ⅆB<y QG* L6ⅆ13ⅆ ./ F/ +20ⅆ13ⅆN+6ⅆ510F/ Aⅆ

!&z#$%&(%#%(ⅆ) * +- ./ ⅆ01ⅆ2/ .31.4 ⅆD=ⅆG* LⅆH* ,W0N.1- ONⅆ+562/ F0156
9 +0* 0415:
; - .6- * 50ⅆ01 ⅆ<=ⅆ9) > ⅆ?@+AD] B* CBQCB+CEⅆ* 6ⅆ+5F1.21.* 0 GEⅆ01ⅆ2.12/ .,Lⅆ12/ .* 0 ⅆ* 5Gⅆ 4 * +50* +5ⅆ J Kⅆ6L60 4 6Eⅆ510ⅆ* 0 .ⅆN* 5ⅆ}- 5/ ⅆ?@Eⅆ?=?QEⅆ1H5/ .6ⅆ* 5Gⅆ12/ .* 01.6ⅆ4 - 60ⅆ F15G- F0ⅆ* ⅆH* ,W0N.1- ONⅆ+562/ F015ⅆ M .LⅆD=ⅆG* L6ⅆ0N* 0Eⅆ* 0ⅆ* ⅆ4 +5+4 - 4 EⅆFN/ FW6ⅆ62+„ⅆ 2./ M 50415ⅆ U- +24 / 50ⅆ* 5Gⅆ / ,/ * 6/ ⅆG 0 F0415ⅆ U- +24 / 50ⅆB- ▯ F/ 20415:ⅆ62+„ⅆ2./ M 50415ⅆ / U- +24 / 50ⅆ* 0ⅆ J Kⅆ6L60 4 6ⅆ / F/ +M5OⅆG ,+M .+ 6ⅆ* 0ⅆ+50 .M* ,6ⅆQ / * 0 .ⅆ0N* 5ⅆ M .LⅆD=ⅆ G* L6ⅆ4 * Lⅆ7/ ⅆFN/ FW Gⅆ2.+1.ⅆ01ⅆ * FNⅆG ,+M .LQⅆ
X+1,* 015ⅆY / 0* +6:
Z[\ ⅆ] ^ _\ ʻⅆa_bd] ʻⅆ] d\ ʻae] ʻⅆ] fⅆe[\ ⅆgh Zⅆj i e k l i mⅆaeⅆe[n i ⅆ ne ⅆa ʻ\ ⅆn_ⅆor] paej _ⅆ] fⅆe[n i ⅆ ʻqp ⅆr \ saqi \ ⅆk] _e[p ⅆ^ apÄⅆe[ʻ] qv[ⅆn_i d\ sej _ⅆb] sqk \ _eaej _ⅆ^ ai ⅆ_] eⅆd ʻ] orb\ bw

fff|+■– ☐ – ■– f f l

→ f f i

! "#$ %' "# &'
( ) * & +&, - . +" / ") 0 1 (232" 4 2+"") #22# 2) +56* #) #&2 $ &789 , +32 / ! # " / ") #2& "# 6 / 4 ") ; , +3* +5<") =>) #&2. ! "# & +50 1 (232" 4 2+"") 2# #&+! ! , +&! * #) +2"+&, + , / +! "# / &! , #&") =5 ? @ ! =4 &"+"# &6" #&! 5-,) " > +.) 26#&2. ! "# & 4 26 . +#, ! =4 &"26+&, * +2" , #2. 2+5 ! , 262) * #&>") * +5<") =>) #&2. ! "# &) +2A &! 4 . 5 " , 4 =2"A 2=A4 #" , * #) #& "3#$ 7BC9, +32 / ") ! # " / ") #2& "# ?

D EFGHI JKLMKNMKOMP Q+#5- " . / 4 +&&=+5* +5<") =>) #&2. ! "# &2
#+"# &'
R= 2=+&"" B; QS TU; ? V7+9W0#96+2#&! . +" , 6" . . 53 . +" +&, 4 +#&"+#&0 1 (232" 4 26& "5+" ") +&X=& TU6T; TW * & 2+&, . +" 24 =2" ! &, =! "+* +5<") =>) #&2. ! "# &+&&=+53") +"6+"+4 #&#4 =4 6!) ! <2! &"+#&4 &" 2=4 . 2+&,) +&,) 5 5 +2 , " ! "# & Y=# 4 &"?
Z# 5+"# &@ "+#2'
[\ ] ^ _ ` ] ab` cd^ a^ e] bf^ a^ gf\ ] hi [j kj f] l mnbf\ o j o] ba] o po opfo` ^ gf\ o a q s] t brj ] b` ` r bq_bqu\ a^ r v\ o j e] t fo` c^ t r l] ` fbfo` _bj ^ f ea^ pq] cw

! "#$ %' "# &'
( ) * & +&, - . +" / ") 0 1 (232" 4 2+"") #22# 2) +56* #) #&2 $ &789 , +32 / ! # " / ") #2& "# 6 / 4 ") +&&=+5* +5<") =>) #&2. ! "# & +50 1 (232" 4 2+"") 2# #&+! ! , +&! * #) +2"+&, + , / +! "# / &! , #&") =5 ? @ ! =4 &"+"# &6" #&! 5-,) " > +.) 26#&2. ! "# & 4 26 . +#, ! =4 &"26+&, * +2" , #2. 2+5 ! , 262) * #&>") * +5<") =>) #&2. ! "# &) +2A &! 4 . 5 " , 4 =2"A 2=A4 #" , * #) #& "3#$ 7BC9, +32 / ") ! # " / ") #2& "# ?

fff ꝛ ꝛ f f l
ꝛ ꝛ ꝛ
ꝛ f ꝛf i

! "#ꝛ$ꝛ%&'() *+ꝛ,- ꝛ &'/ ,&'/ ꝛ'0,ꝛ 1ꝛ2+0'3/ &,+2ꝛ 4+*&,- *0ꝛ&/ 25 *ꝛ,*&'/ '/ 3ꝛ*+6- *20
7 ',&,'- / 8
9) *0) &/ ,ꝛ,- ꝛ ; ꝛ7 %< ꝛ=>; ?=: @ꝛ&0ꝛ/ 6- *4- *&,+2Aꝛ B/ +*0ꝛ&/ 2ꝛ 4+*&,- *0ꝛ 1ꝛ) / 2+*3*-) / 2ꝛ 0,- *&3+ꝛ,&/ Cꝛ0D0,+. 0ꝛ) 0,ꝛ &'/ ,&'/ ꝛ&ꝛ'0,ꝛ 1ꝛ2+0'3/ &,+2ꝛ7 (&00ꝛEAꝛ7 (&00ꝛF Aꝛ&/ 2ꝛ7 (&00ꝛ 7 ꝛ 4+*&,- *0ꝛ&/ 2ꝛ &'/ ,&'/ ꝛ*+6- *20ꝛG+*' 1D/ 3ꝛ,H&,ꝛ*&'/ '/ 3ꝛ&/ 2ꝛ*+,*&'/ '/ 3Aꝛ&0ꝛ&44('6&I (+Aꝛ H&G+ꝛ ++/ ꝛ6- . 4(+,+2Aꝛ/ ꝛ&66- *2&/ 6+ꝛB',HꝛJ ꝛ=>; ?K ?
L'- (&,'- / ꝛM+,&'(08
NOPꝛQR SPTꝛUSVWQTꝛQXPTUYQTꝛQZYOPꝛ[\ Nꝛ] ^] YP_ `] aꝛUYZYOꝛ] ꝛ] bPꝛUTPꝛSꝛcbQdUYQSꝛQZYOꝛ] ꝛ TedPꝛf PgUe] PꝛgPTYbZgUYP] ꝛQZYUbSbSh ꝛZQTꝛgdU]] ꝛi jꝛk j ꝛUSVꝛl ꝛQXPTUYQTꝛR PTPꝛSQYꝛXTQcbVPVm
7 - **+6,'G+ꝛE6,'- / 8
nH+ꝛ B/ +*ꝛ *ꝛ 4+*&,- *ꝛ 1ꝛ,H+ꝛo p nꝛ0D0,+. 0ꝛ&,ꝛ,H'0ꝛ0',+ꝛ0H&((ꝛ0) l . ',ꝛ&ꝛ('0,ꝛ 1ꝛ,H- 0+ꝛ +. 4(- D++0ꝛ2+0'3/ &,+2ꝛ,- ꝛ +ꝛ7 (&00ꝛEAꝛ7 (&00ꝛF ꝛ&/ 2ꝛ7 (&00ꝛ7 ꝛ 4+*&,- *0?ꝛꝛn H- 0+ꝛ0- ꝛ 2+0'3/ &,+2ꝛ) 0,ꝛ +ꝛ,*&'/ +2ꝛ&/ 2ꝛ6+*,'16&,'- / ꝛ 1ꝛ,H&,ꝛ*&'/ '/ 3ꝛ0) l . ',,+2ꝛB',H/ ꝛ,H*,Dꝛ dK; r 2&D0ꝛ 1ꝛ*+6+'4,ꝛ 1ꝛ,H'0ꝛ - ,'6+?

345678 9::;4 <= 6>	x yz{| } zz~ ÄÅ
<86>	
←?= 6 3>	
←?= 6 @B>	
345678 93←A6	

ñó	é			
	ñó	ó	í ¢	¡ ¥

◀ !"#$%&'()*+,-./0123456789:;<=>?@ABCDEFGHIJKLMNOPQRSTUVWXYZ[\]^_`abcdefghijklmnopqrstuvwxyz{|}~ ¡¢£¤¥¦§¨©ª«¬®¯°±²³´µ¶·¸¹º»¼½¾¿ÀÁÂÃÄÅÆÇÈÉÊËÌÍÎÏÐÑÒÓÔÕÖ×ØÙÛÜÝÞßàáâãäåæçèéêëìíîïðñòóôõöøùûüýþ

=>?@A B>CB>CDE

FGHI JKLMNOP Q=G>CDBRS>CT U? V@WKXXX J WY>CBRZ[=?@BR[ ] ^?_@CDH>?U_? [] I CRL
FT C@aLabcde f g]] =N
FT C@aLhe i f gA] =N
Fi j>CY>D[ ] =k BCSj W@DI WmS

f P Q=Gn OG]
f P i j>CY n NNP^NGG^OG]
T o@pMR=j>RRn =j>RRqI Ur @?Ds T o@pMRORBW J WY BWLs OI ? Ji W@ Ls qBRR[RB?JBRR_>D? WUBRL
OG] M@WpUB?4 Cn Z
T o@pMRI W?@?4 CG@D?n Z
=j>RRM Ur @?G@D?n Z
MI CB>CI @C?=I t j DG@D?JCI ?W@I >WSLn Z

=?@v>D? WE

=?@>DBCBU?>@D@W>U@DB?4 CcG_@W@>DCI j WY WQ=G_>D? W B??_>D D?@cG_@I WY>CBRZ[BCS
@BWR>CD] @?4 C>CS>UB?@S=?@BR[>V@WBDDcNB?@WZ[BCS>CD] @?4 CDH>?U_? [] I CRcW?
Bj j @BWDQ=GDHI I RS V@MNOP VI ?C@@WI ?BC UI Cp>W B?4 Cc

MI CBU?wCpI W B?4 C

M_WD?j _@W I V@W@RSHCI Vrx BI RcUI t
A BI R>i B?@R UYBDKXayx Yt B>RcUI t

PI UI t @CB?4 Cj WI o>S@S B??_@?4 @I p?_@pRCWI @>@HE

FJZ[aX\z\KXKX^Ojj WI oBRz\y\KXKa FwCUI WI @?Q=Gt B?@WBRL
FZI SI UI t @CB?4 Cj WI o>S@S

FMA ZI ?@D[

FOCI o@pMRBRBW >Do>D>VR@pWt D?WI @?o>@H BCS>DRUB?@S C@H ?_@Q=Gcwp?_@BRBW >D?_@
j WY BWpI W I pI o@pMR?_@C?_@i f gA OI ? =_I ?pp\qBRR[RB?UI CpRU?>DB CI ?BC>DDI @
vI H@@W>p?_@I o@pMRBRBW >DCI ?j WY BW^?_@C OI ? D_I ?pp\qBRR[RB?UI CpRU?>C?_@i f gA
H>RRV@BC>DDI @BCS UI Cp>W B?4 CI p?_@?j @I pI ?_@W o@pMR@uI >jt @C?HI I RS V@C@@S@S pI W?_@
f g] Q=Gc

EFGH JKLMFLKGN

EEOP QHLF RNMSRUVSFGH JKLMRGVVXKYI LZFI MLHI MRKLMRFX[LMI RFRI MRKKYI KSI L^SFGH JKSLF KL
HNLTSXI RF_XLJ'\I FKRKSLF LF GSK MURKXKL KYI Qab SFGH JKSLF KL cI \RXI RTRSSRcU ^LM
MTS$ZVSF RXXSSSLF KLVKRFWJYRNKGOdLFI ZRGRTRSSRcUO
EEEOP QFRcU KL JLF^SM Qab \RKMSRUVRUYL'] YVcRG XLF KYI ebf SFTI FKLM_HNSFKL' KKYI KRFW
JL' UXcI ghei O
EEEEOP Qab UR_L' KRHH RNGKL cI RJL\HRNKI FKRUSI XG KHO
EkOP bYI I Qh USXFI mKKL KYI nQh USXSSGRNI \LK ^SUVLMKYI I Qh JL\HRNKI FKO

bYI ^LUUZSF] RNI el oea p q gp dgol d ^L' FXX' MSF] KYI SFGH JKSLF KYRKZSUFI I XKL cI
RXXNIGG Xc_KYI LZFI MRFX[LMLHI MRKLMN

eOP eUUGHSUc' JVVKGVabn G\HGVRFXQi gGJLFKRSF USS' SXVGUX]I RFX[LMXI cMSSOg URF RFX
\RSFKRSF RGFI I XI XO
sOP e HI MSLXSI KGK^RSS^LMKYI I Qh KRFWZRGLFt' FI uvVuwuxObYI RURNI SSGHSURHHI RNSF] LF
KYI ebf JLFGLU RFXFL HI MSLXSI KGKYRG^RSUX GSFJI ObYI RURNI FI I XGKL cI JUURNI XO

bYI ^LUUZSF] RNI kEphebEpda XSSJLTI NIX RFXI ogpl i a KYRKFI I XKL cI Gc\ SSKXZSSYSF yw
XR_GL^NIJI SHKL^KYSSSFGH JKSLF NIHLMKKL RTLSX^ MKI MRJKSLF RFXRJYSTI JL\HSRFJI ZSSX KYI
GKRK' FXI NIMI' FXGKLMRI KRFWHNI] MR\N

zOP QHXRKXdLKSSRKSLF qLMI SSFI I XI XZSSX JLMMJKQab G_GK\ SF^LMI RKSLF {\RKMSRURFX
JLF^$' MRKSLFPeUGLVXLJ'\I FKRKSLF SSFI I XI XKL JLF^SM \RKMSRURFXG$I L^I RJY
JL\HRNKI FKGO
uOP hSFI K$YKFI GGKGKSF] ZRGFLKHNLTSXI XRFXSSFI I XI XO
yOP hSFI URWXI KJKLMKGKSF] ZRGFLKHNLTSXI XRFXSSFI I XI XO
xOP bYI I Qh GHSUc' JVVKRFXNI \LK ^SUGHSUc' JVVKZRGLcG MI XKL cI LTI MYRU^' UUL^US' SXVKL
KYI I mKFKVKYI XI TSI GZSUFLKHI MLMI RGSFKFXI XVSF KYI I TI FKL^RLTI MSUDeXXSSSLFRU_VKYI
I Qh NI \LK ^SUGHSUc' JVVKSSGJNRJVVXRFXZSUFI I XKL cI NIHURJI XO
|OP aHSUc' JVVKKGKSF] ZRGFLKHNLTSXI XRFXSSFI I XI XO
}OP pTI MSUHNI TI FKSLF I r' SI \I FKKGKSF] ZRGFLKHNLTSXI XRFXSSFI I XI XO
~OP ebf ^' FJKSLFRUSX_KGKSF] ZRGFLKHNLTSXI XRFXSSFI I XI XO
OP ebf HNLcI GKGKSF] ZRGFLKHNLTSXI XRFXSSFI I XI XO
vOP ÄL FKYU_SFGH JKSLFGZI NI FLKHNLTSXI XRFXRNI FI I XI XO
zwOP eF RFF' RUSFGH JKSLF ZRGFLKHNLTSXI XRFXSSFI I XI XO
zzOP gURGGeVsVRFXg JI NKSSRKGL^LHI MRKLMKRSFSF] ZI NI FLKHNLTSXI XRFXRNI FI I XI XO